LCPS

What's Holding **Lebanon's Creative Economy** Back?

Sector-Specific Challenges

Entertainment & Media
- Falling advertisement revenues
- Brain drain
- High production costs

Festivals & Cultural Tourism
- Fading global visibility
- High taxes (~37%)
- Politicized funding

Graphic Design & Publishing
- Talent disconnect
- Export bans
- Donor dependency

Museums
- Underfunded
- Poor outreach
- Underdeveloped/infrastructure

Architecture & Construction
- Stalled projects
- Talent emigration
- Power/internet outages

Media Production
- Loss of investors' confidence
- Exit of production companies
- Policy gaps

Cross-Cutting Issues

- **No national cultural policy**
- **Poor digital integration & AI adoption**
- **Fragmented governance**
- **No reliable data**
- **Outdated tools & frameworks**

LCPS

How Lebanon Can Spark a **Creative Cultural Industry (CCI) Comeback?**

Institutional Reform
- National CCI authority
- Cultural policy
- One-stop shop model

Digital & AI Integration
- AI training programs
- Grants for tech adoption
- Creative–tech collaboration

Data & Research
- Sector assessments
- Public data portal
- Academic collaboration

Education & Training
- CCI curricula in universities
- Apprenticeship programs
- Mentorship schemes

Festival Revitalization
- Expand festival calendar
- Reduce taxes
- Cultural diplomacy support

Global Collaboration
- Develop cultural ties
- Diaspora programs
- Cultural agreements

Artist Rights
- Social protection & tax relief
- UNESCO framework alignment
- Simplified travel access

Infrastructure & Accessibility
- Shared creative hubs
- Municipal incentives
- Transport access to venues

LCPS

ما الذي يُعيق الاقتصاد الإبداعي في لبنان؟

التحدّيات الخاصّة بالقطاع

المهرجانات والسياحة الثقافية
- تراجُع السُّمعة والشهرة على المستوى العالمي
- الضرائب المرتفعة (حوالي 37%)
- التمويل المسيَّس

الترفيه والإعلام
- انخفاض عائدات الإعلانات
- هجرة الأدمغة
- ارتفاع تكاليف الإنتاج

المتاحف
- نقص التمويل
- ضعف التواصل
- هشاشة البنية التحتية

التصميم الغرافيكي والنشر
- الفجوة بين المواهب المتوفّرة وفُرَص العمل
- حظر التصدير
- الاعتماد على الجهات المانحة

الإنتاج الإعلامي
- فقدان ثقة المستثمرين
- مغادرة شركات الإنتاج
- الثغرات في السياسات العامّة

الهندسة المعمارية والبناء
- توقُّف المشاريع
- هجرة المواهب
- انقطاع الكهرباء/الإنترنت

المشكلات العامّة

- عدم وجود سياسة ثقافية وطنية
- النقص في اعتماد الذكاء الاصطناعي والوسائل الرقمية
- الحوكمة المُجزَّأة
- عدم توفُّر بيانات موثوقة
- أدوات وأُطُر قديمة

LCPS

كيف يُمكن للبنان أن يُعيد إنعاش
قطاع الصناعات الثقافية الإبداعية؟

التعليم والتدريب
- مناهج حول الصناعات الثقافية والإبداعية في الجامعات
- برامج التدريب المهني
- برامج الإرشاد

اعتماد الوسائل الرقمية والذكاء الاصطناعي
- برامج تدريبية حول الذكاء الاصطناعي
- مِنَح لاعتماد التكنولوجيا
- التعاون الإبداعي التكنولوجي

التعاون على المستوى العالمي
- تطوير الروابط الثقافية
- برامج خاصّة للمغتربين
- الاتّفاقات الثقافية

البُنى التحتية وإمكانية الوصول
- مراكز إبداعية مشتركة
- حوافز من البلدية
- تسهيل الوصول إلى المواقع

الإصلاح المؤسّسي
- هيئة وطنية للصناعات الثقافية والإبداعية
- السياسات الثقافية
- نموذج المَرجَع الموحّد

البيانات والأبحاث
- عمليات تقييم للقطاع
- بوّابة إلكترونية عامّة للبيانات
- التعاون الأكاديمي

إعادة إحياء المهرجانات
- توسيع روزنامة المهرجانات
- خفض الضرائب
- دعم الدبلوماسية الثقافية

حقوق الفنّانين/ات
- الحماية الاجتماعية والإعفاء من الضرائب
- تبنّي إطار اليونسكو
- تسهيل السفر